

## **ТРЕНИНГ: ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

<b>ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ</b>	<b>24-27 мая 2021 (14:00-17:15)</b>	<b>23-26 ноября 2021(14:00-17:15)</b>
<b>ФОРМАТ</b>	Дистанционно	Дистанционно
<b>СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ</b>	<b>33000 рублей (НДС не облагается)</b>	
<b>ПОДТВЕРЖДЕНИЕ</b>	Именной сертификат Института внутренних аудиторов	



### **АВТОР И ВЕДУЩИЙ ТРЕНИНГА**

Дождиков Константин Владимирович - СТ31000, CRMP, проф. стандарт Минтруд РФ, к.э.н. Директор по управлению рисками ООО «УК «РОСНАНО», руководитель направления АНО ДПО ИСАР, вице-президент Гильдии инвестиционных и финансовых аналитиков, основатель проекта PLAN4U. 17 лет занимается теорией и практикой управления рисками, корпоративными финансами, финансовым моделированием, бизнес-планированием, оценкой бизнеса в России. Константин является автором научно-исследовательских семинаров «Управление рисками» (проводится в НИУ ВШЭ и РАНХиГС), «Финансовый риск-менеджмент» и «Риск-менеджмент в компаниях реального сектора» (в НИУ ВШЭ), курса по финансовому моделированию для стартапов. Соавтор практического пособия «Риск-ориентированное управление организацией для нефинансовых компаний». Он успешно прошел сертификацию на знание стандартов оценки бизнеса ASA. Константин работал в таких компаниях, как ОАО «Аэрофлот-РА», ОАО «Ильюшин Финанс», Группа «Волга-Днепр», PricewaterhouseCoopers, и руководил проектами в нефтегазовой отрасли, в сферах электроэнергетики, двигателе-, авиа- и автомобилестроения, транспорта, телекоммуникаций и инвестиционных фондов. Обладает опытом более 10 лет консультирования и внедрение процессов управления рисками в компаниях таких отраслей как нефть и газ, лизинг, авиа-транспорт, телекоммуникации, инвестиционные фонды, страхование.

### **НА КОГО РАССЧИТАН ТРЕНИНГ**

Тренинг предназначен для внутренних аудиторов и контролеров, а также сотрудников, ответственных за разработку процедур по внедрению риск-ориентированного управления и оценку эффективности управления рисками в организациях с государственным участием, крупных корпорациях, компаниях малого и среднего бизнеса.

### **ОПИСАНИЕ ТРЕНИНГА**

Узнайте как лучшие риск менеджеры страны внедряют и оценивают эффективность управления рисками. Этот тренинг не про формальные документы и видимость бурной деятельности, которые так распространены среди российских риск менеджеров (риск менеджмент 1), этот тренинг про то, как на самом деле изменить процессы принятия решений с учетом рисков, как оценить реализуемость бюджета или привлекательность инвестиционного проекта с учетом рисков и оценить эффективность внедрения принципов управления рисками в ключевые бизнес процессы и культуру организации. Когда мы использовали данную методику для оценки эффективности управления рисками в России в 2017 году среди 50 крупных организаций, средний уровень зрелости оказался 15% из 100 возможных, что отражает текущий уровень развития управления рисками в стране. Тренинг содержит в себе знания по основам управления рисками, которые базируются на новейших версиях ГОСТ Р ИСО 31000:2019 и COSO: ERM 2017

## **КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ТРЕНИНГА**

### **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И СТАНДАРТЫ**

- Определение понятия «риск», классификация рисков
- Международные и национальные стандарты и требования в области управления рисками
- Практическое применение математических основ теории риска

### **ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

- ШАГ 1. Выявление рисков;
- ШАГ 2. Количественная и качественная оценка и анализ рисков
- ШАГ 3. Реагирование на риски. Принятие решений с учетом рисков
- ШАГ 4. Мониторинг управления рисками

### **ИНТЕГРАЦИЯ ЭЛЕМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

- Стратегия развития управления рисками и архитектура управления рисками
- Интеграция управления рисками в систему принятия ключевых решений в компании.
- Интеграция управления рисками с основными специализациями риск-менеджмента в компании
- Практика внедрения элементов управления рисками в ключевые процессы и принятие решений на всех уровнях управления

### **АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

- Популярные модели зрелости и аудит управления рисками
- Мониторинг и оценка эффективности управления рисками с использованием различных моделей зрелости
- Распределение ролей и обязанностей в управлении рисками
- Автоматизация процесса управления рисками