

ТРЕНИНГ: МОДУЛЬ 2: ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ 2.0 И ДРУГИЕ ПРАКТИКИ ДОКАЗАТЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ	9 декабря 2021 (10:00-17:15)
ФОРМАТ	Очно
СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ	20000 рублей (НДС не облагается)
ПОДТВЕРЖДЕНИЕ	Именной сертификат Института внутренних аудиторов



Коряков Алексей Владимирович – FCCA, CIA, Prince2, LSS yellow belt и другие. Опыт работы во внутреннем и внешнем аудите - 15 лет, в проектно-офисе и трансформации более 5 лет. Автор канала про доказательный менеджмент: <https://t.me/evidencebasedman>

ОПИСАНИЕ ТРЕНИНГА

В первом модуле мы изучали общие принципы и методики как можно оценить управленческие решения и практики. На втором модуле мы рассмотрим уже применение этих принципов к конкретным практикам в корпоративном управлении.

Первая часть семинара будет посвящена критическому анализу концепции внутреннего контроля COSO. Эта концепция является основой для построения систем внутреннего контроля и проведения аудитов. Вместе с тем, в самой концепции или в ее применении есть ряд логических и системных ошибок, которые сильно снижают эффективность системы внутреннего контроля.

Мы разберем, какие неточности есть в концепции и как можно выстраивать систему внутреннего контроля, основываясь на доказательном менеджменте и критическом мышлении

Во второй части семинара мы разберем другие практики доказательного менеджмента, которые влияют на внутренний контроль. Изучим применимые методы Лин Шесть Сигма, разберем искажения показателей и посмотрим новый подход к тому, что это такое.

Настоятельно рекомендуется перед курсом доказательный менеджмент посетить тренинг «Модуль 1: Критическое мышление и доказательный менеджмент для внутренних аудиторов. Как правильно оценивать решения?».

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

Руководители и специалисты департаментов внутреннего и внешнего аудита, контрольно-ревизионного отдела, специалисты финансовых служб и другие специалисты, которые работают с информацией, выдвигают и проверяют различные гипотезы.

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ТРЕНИНГА

- Проблемы менеджмента и определение доказательного менеджмента
- Внутренний контроль 2.0: анализ концепции COSO, расчет стоимости контроля и др.
- Анализ показателей и смысловой разбор показателей
- Разбор управленческих практик: КПЭ, структура управления и др.
- Человеческий фактор – что это такое на самом деле, подход к работе с ошибками.

МЕТОДОЛОГИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ

Тренинг проводится в интерактивной форме, содержит большое количество реальных кейсов и включает в себя выполнение практических заданий