

ТРЕНИНГ: МЕТОДИКА ОЦЕНКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ: КОРПОРАТИВНЫЙ И ПРОЦЕССНЫЙ УРОВНИ. СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ИНДИКАТОРОВ КОРПОРАТИВНЫХ ЗЛУОПОТРЕБЛЕНИЙ



АВТОР И ВЕДУЩИЙ ТРЕНИНГА

СЕРГЕЕВА АННА ИВАНОВНА – MBA, эксперт российского Института внутренних аудиторов по вопросам внутреннего контроля и аудита. Директор по внутреннему аудиту и контролю ОАО «Стройтрансгаз». Член Комиссии РСПП по аудиторской деятельности. Опыт работы во внутреннем аудите, контроле и управленческом консалтинге в крупных российских и международных компаниях более 10 лет

ЦЕЛИ ТРЕНИНГА

- Повышение уровня профессиональных знаний в вопросах построения эффективной системы внутреннего контроля;
- Ознакомление с лучшими практиками и передовым опытом в вопросах повышения эффективности СВК
- Освоение методики оценки контролей корпоративного уровня
- Освоение методики оценки контролей процессного уровня (включая оценку дизайна контроля, полноты цикла и операционной эффективности)
- Получение практического опыта определения ключевых контролей бизнес-процесса и формирования контрольной матрицы
- Ознакомление с методологией создания системы ключевых индикаторов корпоративных злоупотреблений
- Получение практических знаний в области разработки и использования индикаторов корпоративных злоупотреблений ключевых бизнес-процессов организации

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

- Внутренние аудиторы (руководители, менеджеры, специалисты)
- Внутренние контролеры (руководители, менеджеры, специалисты)
- Сотрудники финансовых подразделений
- Сотрудники подразделений, обеспечивающих безопасность активов и осуществляющих мероприятия по противодействию корпоративным злоупотреблениям
- Руководители бизнес-блоков, отвечающих за построение системы внутреннего контроля
- Все сотрудники организации, желающие повысить уровень компетенций в вопросах внутреннего контроля и противодействия корпоративным злоупотреблениям

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ТРЕНИНГА

ПОСТРОЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- Система внутреннего контроля: основные понятия и определения
- Международные концепции внутреннего контроля, их особенности и области применения
- Законодательное и корпоративное регулирование вопросов внутреннего контроля в организации

ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ

26-27 мая 2020
1-2 декабря 2020

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ

16 академических часов

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

33000 рублей
(НДС не облагается)

- Роли и полномочия основных субъектов внутреннего контроля
- Органы контроля и их ключевые функции
- Иерархия системы внутреннего контроля: распределение полномочий и ответственности
- Построение риск-ориентированной системы внутреннего контроля
- Использование передового опыта с учетом российской специфики внутреннего контроля

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНТРОЛЕЙ

- Контроли корпоративного уровня: определение, классификация
- Используемые подходы к оценке СВК: создание концептуальной и целевой модели
- Уровни зрелости компонентов СВК и их использование при проведении оценки
- Компоненты СВК корпоративного уровня и методика оценки их эффективности
- Алгоритм проведения оценки эффективности СВК в разрезе ключевых компонентов и характеристик
- Подведение итогов оценки и формирование вывода о степени зрелости системы внутреннего контроля организации
- Как избежать ошибок при проведении оценки СВК корпоративного уровня: советы экспертов

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССНЫХ КОНТРОЛЕЙ

- Связь между контролями корпоративного и процессного уровня
- Процессные контроли (контрольные процедуры) и их классификация
- Особенности оценки различных видов контрольных процедур
- Дизайн контроля и способы оценки его эффективности
- Цикл контроля и методика оценки его завершенности
- Как оценить операционную эффективность контроля процессного уровня
- Практическое задание: организация и оценка контроля на примере бизнес-процесса, разработка контрольной матрицы

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СВК И ВЫЯВЛЕНИЯ ПРИЗНАКОВ КОРПОРАТИВНЫХ ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЙ: СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ КЛЮЧЕВЫХ ИНДИКАТОРОВ

- Система ключевых индикаторов злоупотреблений (КИЗ) как инструмент повышения эффективности СВК и противодействия внутрикорпоративным злоупотреблениям
- Методология построения системы КИЗ, основные этапы разработки и внедрения системы
- Использование информационных систем для построения системы КИЗ
- Правила формирования автоматизированных, системно-отчетных и аналитических индикаторов
- Практические аспекты использования системы КИЗ. Рассмотрение примеров индикаторов для ключевых бизнес-процессов: капитальное строительство, закупки, производство, управление недвижимостью, ремонты, управление персоналом, складская логистика и прочие
- Оценка результатов от внедрения системы и ее влияние на эффективность СВК организации

МЕТОДОЛОГИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ

Тренинг проводится в интерактивной форме, содержит большое количество реальных кейсов и включает в себя выполнение практических заданий

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

г. Москва, ул. 8 Марта, д.1, стр. 12, БЦ «ТРИО», корп. 3, 4 этаж

ДОКУМЕНТАЦИЯ

Материалы по теме обучения

ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ОБУЧЕНИЯ

Именной сертификат
Института внутренних аудиторов

РАСПИСАНИЕ РАБОТЫ

9:30-10:00

Регистрация участников

10:00 – 17:15

Начало - окончание занятий

11:30-11:45 Перерыв на кофе

13:15-13:30 Перерыв на кофе

15:00-15:45 Перерыв на обед

КОНТАКТЫ

На все вопросы, касающиеся участия в тренинге, Вам ответит: **Грязнова Елена**

+7 (916) 659-6389

elena_gryaznova@iia-ru.ru